

Værktøj 1

Introduktion til det sociale effektinvesteringer

Formålet med dette værktøj er at give en overordnet introduktion til konceptet sociale effektinvesteringer og de nogle af de positive effekter, der kan være forbundet med etablering af et investeringsprogram.

En social effektinvestering er en innovativ partnerskabsmodel, der bygger bro mellem *myndigheder*, *serviceleverandører* og *investorer* med henblik på at skabe en bedre platform for håndtering af centrale samfundsmæssige udfordringer.

Modellens grundlæggende ide er at udvikle og levere virksomme indsats med udgangspunkt i intelligente resultatkontrakter, der fremmer en effektiv fordeling af roller- og ansvar på tværs af de centrale interessenter. En social effektinvestering omfatter i sin grundform tre grupper af aktører:

- En **myndighed**, typisk en kommune, der er villig til at betale for realisering af et givet mål fx en reduktion i antallet af syge personer eller personer på dagpenge. Myndigheden betaler som udgangspunkt intet for den leverede indsats, men udelukkende for de resultater som skabes af serviceleverandøren.
- En **serviceleverandør**, fx en privat virksomhed, en civilsamfundsorganisation eller en myndighed, der er i stand til at udvikle og levere en virksom indsats. Serviceleverandøren aflønnes med udgangspunkt i den leverede indsats uanset om indsatsen har den ønskede effekt eller ej. Risikoen ligger således hos investoren.
- En **investor**, der er villig til at finansiere indsatsen mod at få adgang til en potentiel resultatbetaling fra myndigheden som følge af positive sundheds og sociale effekter - jf. ovenfor.

Udvikling af investeringsprogrammer er forbundet med en række praktiske, organisatoriske og tekniske udfordringer. Men erfaringen fra udlandet viser, at udvikling af sociale effektinvestering er forbundet med en række interessante perspektiver for de centrale interessenter.

Blandt de største potentialer kan bl.a. fremhæves at...

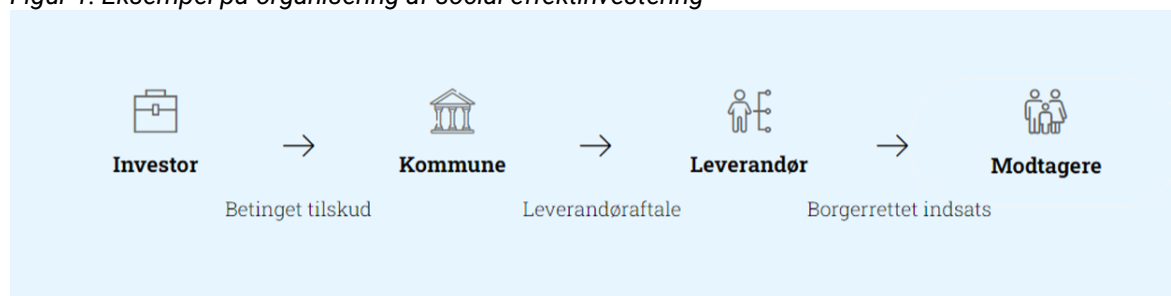
- ✓ Sociale effektinvesteringer gør det muligt at **tilbyde flere borgere adgang til bedre sundhed og sociale indsats**, som det kan være vanskeligt at levere inden for de eksisterende rammer, fx som følge af kortsigtede budgetbegrænsninger, organisatoriske stivheder eller manglende risikovillighed.
- ✓ Sociale effektinvesteringer understøtter en **mere effektiv ressourceudnyttelse** da anvendelsen af intelligente resultatkontrakt sikrer, at myndighederne udelukkende betaler for de opnåede resultater.

- ✓ Sociale effektinvestering bidrager til sundhedsmæssig og **social innovation** ved at skabe øget gennemsigtighed om koblingen mellem indsats og effekt, og understøtte udvikling og afprøvning af nye lovende løsningsmodeller, såvel som ved at sikre finansiering af disse

Endelig er udvikling af sociale effektinvesteringer selvsagt forbundet med et stort potentiale for målgruppen, da de sociale investeringsprogrammer altid konstrueres med henblik på at fremme menneskelig udvikling og trivsel blandt borgere, der befinder sig i en udsat position.

Sådan fungerer aftalen i praksis:

Figur 1: Eksempel på organisering af social effektinvestering



1. Kommunen modtager et betinget tilskud fra en offentlig investor der er øremærket til udvikling og levering af en relevant borgerrettet indsats. Kommunen forpligter sig i denne sammenhæng til at tilbagebetale hele eller dele af det betingede tilskud såfremt den leverede indsats skaber en målbar forbedring af en eller flere veldefinerede resultatindikatorer fx i form af programdeltagernes langtidsblodsukker.
2. Kommunen indgår herefter en kontrakt med en eller flere leverandører (herunder interne interessenter i kommunen) om udvikling og levering af en relevant borgerrettet indsats. Betalingen for den leverende indsats kan potentielt knyttes til udviklingen i de udvalgte resultatindikatorer, men det er ikke en forudsætning.
3. Indsatsens effekt monitoreres og evalueres løbende. I det omfang der kan konstateres en positiv udvikling i de udvalgte resultatindikatorer, yder kommunen en resultatbetaling til den institution, som har finansieret indsatsen gennem ydelse af et betinget tilskud.
4. Den samlede resultatbetaling kan ikke overstige det betingede tilskud inklusiv en mindre risikopræmie, som aftales mellem på forhånd mellem kommune og investor. Overstiger resultatbetalingen ikke omkostningerne til udvikling og levering af indsatser inkasserer investoren et økonomisk tab svarende til differencen mellem det betingede tilskud og den realiserede resultatbetaling.